

ANEXO III - EDITAL Nº. 01/2017 DESCRIÇÃO DO NEGÓCIO

APRESENTAÇÃO GERAL DA EMPRESA:

Histórico da empresa; Missão, Visão, Valores; Fonte da ideia (máximo 10 linhas)

1. EMPREENDEDORES (Critério e Perguntas Orientativas)

a) **Qualificação da equipe de empreendedores**

Histórico da experiência da equipe com empreendedorismo, inovação, persistência e superação de desafios/ qual a experiência da equipe como empresários? (max. 10 linhas)

b) **Complementariedade das competências na composição do time**

Quais as principais funções de cada um na empresa? Qual a experiência no desenvolvimento de produtos/ processos? (max.10 linhas)

c) **Dedicação de tempo à empresa por todos os sócios**

Quanto tempo cada sócio dedicará exclusivamente à empresa? (max.10 linhas)

d) **Conhecimento/experiência em gestão de negócios**

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe em gestão de negócios? (max.10 linhas)

e) **Conhecimento/experiências nos aspectos técnicos da solução**

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe na solução técnica em questão? (max.10 linhas)

f) **Conhecimento/experiência no mercado ou segmento de atuação**

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe no mercado pretendido? (max.10 linhas)

g) **Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico?**

? (max.10 linhas)

2. PRODUTO / SERVIÇO / PROCESSO (TECNOLOGIA)

a) **Qualificação do produto, processo ou serviço que pretende desenvolver**

Qual a oportunidade identificada e que problemas são resolvidos? (max.10 linhas)

b) **Qualificação da solução inovadora**

Quais os benefícios, vantagens, funções, aplicações que a sua ideia entregará para os clientes? Qual a proposta de valor? (max.10 linhas)

c) **Estágio atual de desenvolvimento**

1º - fase de ideia/conceito, 2º - fase protótipo, teste de campo/ lote piloto, 3º fase - teste de mercado, 4º - comercialização. (max.10 linhas)

d) **Vantagem competitiva**

Quais as vantagens competitivas de seu produto/serviço em relação ao de seus concorrentes? (max.10 linhas)

e) **Potencial de proteção da propriedade industrial / exclusividade de mercado**

O que garante que o seu produto, serviço ou processo não será facilmente copiado? Há possibilidade de proteção à propriedade industrial? (max.10 linhas)

f) **Potencial de nulidade de impacto ao meio ambiente**

Qual o grau de impacto à sustentabilidade ambiental ou impacto ao meio ambiente?
(max.10 linhas)

- g) **Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação a este tópico Produto/Processo/Serviço – Tecnologia?** (max.10 linhas)

3. MERCADO

- a) **Qualificação do mercado/segmentos que pretende atuar.**

Qual o tamanho do mercado? Quais as justificativas para a sua entrada nos segmentos pretendidos? Qual o potencial de crescimento e tendências deste mercado? (max.10 linhas)

- b) **Qualificação dos potenciais concorrentes.**

Quem são os principais concorrentes diretos e indiretos? (max.10 linhas)

- c) **Potencial de internacionalização do negócio.**

Qual o potencial de mercado internacional? Potencial de exportação e inserção internacional do produto/ processo? (max.10 linhas)

- d) **Relação custo benefício**

Já tem ideia de preço de venda x poder de compra do cliente? Qual a relação de preço versus o valor (benefício entregue)? (max.10 linhas)

- e) **Estratégia de marketing e comunicação**

Como você pensa em comunicar, promover o seu produto/serviço ou processo? (max.10 linhas)

- f) **Estratégia de vendas e distribuição**

Como você pensa em vender e distribuir o seu produto/serviço ou processo? Quais são os canais de venda e distribuição? (max.10 linhas)

- g) **Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação a este tópico (mercado)?** (max.10 linhas)

4. CAPITAL

- a) **Qualificação da necessidade de capital/ investimento**

Quais as necessidades de investimentos financeiros fixos e de capital de giro?(max.10 linhas)

- b) **Qualificação do Potencial de captação de recursos?**

Qual a origem dos recursos (capital próprio e/ou de terceiros)? Qual o potencial de captação de recursos? Quais suas fontes financeiras potenciais?(max.10 linhas)

- c) **Qualificação das margens e lucratividade**

Como está o retorno/lucro esperado do empreendimento comparado às margens praticadas pela concorrência? (max.10 linhas)

- d) **Qualificação do Fluxo de Caixa**

Quais os fatores críticos na estruturação do fluxo de caixa? Qual é o fluxo de caixa para os próximos 10 meses?(max.10 linhas)

- e) **Qualificação do retorno do investimento**

Qual o prazo de retorno do investimento?(max.10 linhas)

- f) **Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico (capital)?** (max.10 linhas)

SITUAÇÃO ATUAL - EM R\$ MIL	2017	OBS
Dinheiro em caixa e aplicações financeiras		
Contas a receber (vendas, adiantamentos, empréstimos a terceiros, etc)		
Estoques (insumos, produtos em processo, produtos acabados, etc)		
Ativo imobilizado (máquinas, equipamentos, móveis, veículos, imóveis, etc.)		
Contas a pagar (pessoal, encargos, impostos, fornecedores, juros, etc.)		
Saldo devedor de empréstimos e financiamentos		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		a+b
a. Capital Próprio		
b. Resultados Acumulados		

PROJEÇÕES FINANCEIRAS - EM R\$MIL	2017	OBS
FONTES DE RECURSOS PARA INVESTIMENTO		
a. Capital (Próprio e de Investidores)		a+b-c
b. Empréstimos e Financiamentos (Identificar taxas de juros, fontes e situação)		
c. Amortização de Empréstimos e Financiamentos		
RESULTADOS OPERACIONAIS		
d. Receitas Líquidas de Venda		d+e+f
e. Custos e Despesas Operacionais (insumos, pessoal, impostos, juros, aluguéis, serviços, etc.)		
f. Receitas Líquidas de Venda		
PROJEÇÃO DE TEMPO DE RETORNO DO INVESTIMENTO	(MESES)	g+h
g. Capital Próprio		
h. Capital de Investidores		

5. GESTÃO

a) **Qualificação da estrutura organizacional necessária**

Como será a estrutura organizacional necessária nas áreas: nas áreas: administrativa, financeira, contábil, produção, pesquisa e desenvolvimento (P&D), comercial, suprimentos e operacional. (max.10 linhas)

b) **Qualificação da experiência de gestão**

Qual a experiência da equipe nas áreas: Administrativa, financeira, contábil, produção, P&D, comercial, suprimentos e operacional? (max.10 linhas)

c) **Qualificação do tempo necessário em cada Fase do Empreendimento**

Qual a necessidade de tempo em cada fase do empreendimento? Tabela e instruções abaixo

Fases	Tempo (meses)
Implantação	
Crescimento	
Consolidação	
Liberação	

Instruções para preenchimento do quadro acima

- ✓ **Implantação:** Tempo necessário para a implantação do empreendimento no Centro de Inovação. Entre as atividades desenvolvidas nesta fase, estão:
 - Legalização do empreendimento: Alvará de funcionamento, registro na Junta Comercial, notas fiscais, conta corrente e carteira de cobrança, registro de assinatura dos sócios no cartório, etc.;
 - Infraestrutura: Instalações físicas em geral, mudança, contratação de pessoal, etc.;
 - Operacionalização.
- ✓ **Crescimento:** Tempo necessário para o empreendimento se consolidar técnica e financeiramente. Nesta fase o empreendimento deverá alcançar:
 - Atendimento às normas técnicas exigidas;
 - Instalações laboratoriais;
 - Recrutamento/treinamento de R. H.;
 - Processo de homologação e/ou cadastramento do produto;
 - Aperfeiçoamento do produto;
 - Identificação de clientes;
 - Estratégia de comercialização;
 - Capitalização do empreendimento;
 - Reavaliação da viabilidade do empreendimento;
 - Aperfeiçoamento das instalações físicas;
 - Espaço físico;
 - Apoio administrativo.
- ✓ **Consolidação:** Fase em que o empreendedor deve se ater ao fortalecimento econômico da empresa, visando sua transferência para instalações próprias definitivas. Observe os itens que seguem:
 - Instalações laboratoriais;
 - Recursos humanos;
 - Produtos em desenvolvimento;
 - Treinamento R. H.;
 - Aperfeiçoamento do produto;
 - Inovação do processo produtivo;
 - Novos clientes e consolidação dos atuais;
 - Necessidades de capital e fontes de recursos humanos;
 - Revisão da estratégia de comercialização;
 - Capitalização do empreendimento;
 - Apoio administrativo;
 - Projeto de instalações próprias;
 - Imobilização (terreno).
- ✓ **Liberação:** Fase em que a empresa deve estar apta para a transferência em definitivo para suas instalações próprias. Nesta fase, ao invés de obter subsídios,

passa a pagar sobretaxas. Também, o empreendedor deve concentrar-se nas atividades eventualmente não completadas nas fases anteriores e transferir em seguida a sua empresa.

d) **Qualificação das necessidades de aperfeiçoamento em gestão**

Das áreas abaixo, selecione qual(is) possui(em) maior necessidades de apoio:

- Administrativa - Financeira
- Estratégia, tática e inovação
- Marketing e Plano Comercial
- Assessoria de imprensa, comunicação e marketing digital
- Contábil
- Plano de Negócios
- Visão Empresarial
- Jurídica
- Coaching
- Recursos Humanos
- Propriedade Intelectual
- Tecnologia
- Outra (s): _____

e) **Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico?**

f) **Faça uma Matriz Swot do seu projeto Inovador**

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

a) **Comente sobre a sua motivação em empreender.**

Qual a sua expectativa com o a Incubadora do Centro de Inovação? O que você espera do processo de incubação? (max.10 linhas)

b) **Como tomou conhecimento do Edital de Seleção para o Processo de Incubação do Centro de Inovação do Órion Parque?**

- Site do Centro de Inovação
- Eventos de networking
- Notícias na Mídia
- Facebook
- Outros Sites. Quais? _____
- Outro. Citar: _____